

Примено: 20.11.2023			
Сед. Бр.:	Број:	Прилог:	Вредност:
03	1505		

До:
Изборна комисија за спроведување избор на Декан
на Факултетот за Ветеринарна медицина – Скопје
во состав на Универзитет „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје

ПРИЈАВА

од
проф. д-р Деан Јанкулоски

Почитувани,

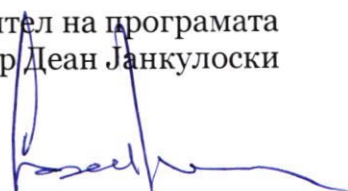
Врз основа на Одлуката бр. 0202-1334/2 донесена од Наставно-научниот совет на Факултетот, на седница одржана на 25.10.2023 година, за започнување на постапка за избор на декан, имам чест да се пријавам за кандидат за функцијата декан на Факултетот за ветеринарна медицина – Скопје.

Во прилог на пријавата, Ви ја доставувам програмата за работа на кандидат за декан на Факултетот за ветеринарна медицина-Скопје во состав на Универзитет "Св. Кирил и Методиј" во Скопје.

Со почит,

Скопје, 20.11.2023

Подносител на програмата
проф. д-р Деан Јанкулоски





П Р О Г Р А М А

за работа

на Факултетот за ветеринарна медицина - Скопје
во состав на Универзитет "Св. Кирил и Методиј" во Скопје
(мандатен период 2024-2027)

кандидат

проф. д-р Деан Јанкулоски

20.11.2023

Скопје, Република Северна Македонија



Содржина

1. Вовед.....	1
2. Стратешки документи и легислатива.....	5
3. Високо образовна дејност.....	6
3.1. Уписна политика.....	7
3.2. Наставни програми.....	8
3.3. Додипломски студии.....	9
3.4. Последипломски студии.....	11
3.5. Студентско собрание.....	13
3.6. Напредување на студентите.....	13
3.7. Грижа за студентите.....	15
4. Научно-истражувачка дејност.....	16
5. Меѓународна соработка.....	20
5.1. Соработка и членување на Факултетот во меѓународни асоциации.....	21
6. Применувачка дејност.....	21
7. Обезбедување на квалитет.....	26
9. Финансиско работење.....	29
10. Заклучок.....	32

1. **ВОВЕД**

Почитувани колеги

Декан на Факултетот за ветеринарна медицина-Скопје при Универзитетот Св. “Кирил и Методиј” во Скопје претставува почесна и престижна функција која се заснова на почитување на структурата и длабоко всадената пракса, чии основни насоки треба да се втемелени на традицијата, позицијата, значењето и угледот. Позицијата на декан за чие извршување е потребна висока совест и одговорност, темелна работа и посветеност, отсекогаш била од исклучителна важност во зачувувањето и придвижувањето на традиционалните академски вредности, а денес тоа е повеќе од било кога претходно, позиција во која секојдневно е неопходно успешно справување со предизвиците кои се наметнуваат на институционално, национално и меѓународно ниво. Се разбира успехот на деканот е можен само преку вклучување и придонес на секој вработен на Факултетот преку транспарентна, одговорна, чесна, искрена и зедничка работа, развој и унапредувањето на дејностите како и професионализмот при извршувањето на работните обврски. Извршувањето на функцијата декан на ФВМ-С претставува и привилегија за исполнување на визијата и мисијата на Факултетот.

Денес, како кандидат за декан, зад мене се 18 години на препознаена научна, стручна, наставна и применувачка работа на ФВМ-С при УКИМ. Од позицијата помлад асистент во 2003 година напредував до позицијата редовен професор во 2021 година. На својот професионален пат учествував во работата на бројни Комисии на Факултетот. Во рамките на својата работа во структурата, применувачката дејност и науката работев како раководител на Институтот за храна во претходните 11 години. Успешно водев неколку национални проекти, а бев член и во меѓународни научно-истражувачки проекти, член во комисиии за изработка на правилници кои се дел од националната легислатива, член на националниот совет за безбедност на храна и др. Со текот на времето го стекнав и своето работно искуство кое ми овозможува објективно и со полно разбирање, денес да проценам и одговорам на голем број предизвици и проблеми со кои

секојдневно се среќаваат вработените на Факултетот и нашите студенти. Со своето искуство кое го сметам за исклучително достигнување стекнато преку соработката со врвните научници, наставници, стручни соработници, студенти и вработени, од земјата и странство, можам да разгледувам бројни, за нашиот Факултет, струка, апликативна дејност и наука, важни прашања. Позицијата декан е можност директно да учествувам во координација и управување со еден комплексен систем кој е заснован на принципите на добра академска пракса, колегијалност и соработка.

Факултетот за ветеринарна медицина-Скопје претставува институција која освен примарната дејност, едукација на доктори по ветеринарна медицина и истражување, јасно е препознаена и докажана институција во државата која се занимава со тестирање и обезбедување експертиза за бројни активности во ветеринарната медицина. Дејностите на Факултетот се занимаваат со проблематиката на заразните болести, квалитетот и безбедноста на храна, благосостојбата кај животните, менаџментот со стадото, репродукцијата кај животните и клиничката дејност. Успехот во коегзистирањето на сите овие дејности на ФВМ-С се предизвик за секој декан, бидејќи Факултетот е институција од стратешки интерес и дизајниран за потребите на државата.

Во последава деценија на своето дејствување, Факултетот за ветеринарна медицина-Скопје се профилираше како еден од најзначајните факултети како составна единица на Универзитетот Св. “Кирил и Методиј” во Скопје, статус кој се разбира, како иден декан, имам намера да продолжам да го одржувам и подобрувам секоја следна година, со цел обезбедување на континуитет во работењето и зачувувањето и унапредувањето на позицијата на секој вработен на Факултетот.

Како иден декан на Факултетот своите политики на раководење ќе ги базирам врз основа на донесените стратешки документи на ФВМ-С и УКИМ и ќе ги почитувам сите иницијативи кои водат до зачувување и унапредување на нашиот статус во сите сегменти во кои делува Факултетот. Во следниот мандатен период ќе се раководам од принципите за зачувување на одржливиот развој со примена на современи методи на настава, наука, применувачка дејност, иновации со вклученост на секој вработен на Факултетот со својот академски и професионален капацитет .

Позиција на Факултетот во општеството која и досега ја имаше, е резултат на пожртвуваноста на колегите кои со напорна работа и стручност, академски и пред се персонално се вложија во постигнувањето на ова цел. Во периодот кој што следува, на сите, а особено на деканот и деканатската управа, ни претстои значајна активност поврзана со имплементација на одредбите од Статутарната одлука за изменување и дополнување на Статутот на Факултетот за ветеринарна медицина-Скопје, во состав на Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје. Во овој процес престојат значајни структурни промени во начините на фрункциоирање и организирање на работата која ќе ја вршат вработените на Факултетот. Оваа одлука претставува голем предизвик за наставниот, научниот, соработничкиот кадар, аналитичарите, лаборантите и сите вработени на Факултетот. Времето во кое стапува на сила новиот статут е во период на големи предизвици пред кои целиот колектив треба да се исправи, сплотени и единствени, со цел Факултетот да ја зачува својата позиција на врвна едукативна, научна и апликативна установа од областа на ветеринарната медицина во земјата и пошироко во регионот, за што како кандидат за декан ќе посветам посебно време и внимание на целокупниот процес со пристап до деканот и деканатската управа на секој вработен во колективот со идеи за успешно спроведување на одредбите во статутот. Секако статутот посветува посебен акцент на изведување на високообразовна дејност поврзана со соодветното научно-истражувачко поле за развојни, применувачки и фундаментални проекти и активности. Пред нас е процес на интеграција на институтите во еден единствен Национален институт за ветеринарство и храна кој ќе ја врши применувачка дејност на Факултетот. Единствениот институт во рамките на ФВМ-С ќе работи во конкурентски услови на пазарот во државата и пошироко, ќе биде носител на добар дел од финансиските приходи кои се користат за продолжување и унапредување на применувачката, образовната и научно-истражувачката дејност како и на останатите активности од делокругот на Факултетот. Се разбира успешното спроведување на статутот е одговорност на деканот и деканатската управа, но неопходна е целосна инклузивност на сите вработени кои со својата посветеност и професионалност се исклучително значајни, поради што нивните конструктивни идеи и предлози ќе бидат подржани од деканот и деканатската управа. Во иднина, согласно измените,

деканатска управа на Факултетот ќе биде составена, освен досегашните позиции на продекан за настава, продекан за наука и меѓународна соработка, продекан за финансии и инвестиции, и продекан за применувачка дејност и управување со квалитет.

Деканот на Факултетот, заедно со својот тим, членовите на деканатската управа, имаат обврска да го одржат стабилниот економски просперитет и развој на ФВМ-С, и да воспостават научна, стручна соработка со сите институции во земјава и во странство преку кои ќе ја афирмираме својата едукативна, научна, применувачка и клиничка дејност.

Предизвици од кои ќе се водам како иден декан се и промовирање ветеринарната професија, унапредување на високото образование, интернационализација и интердисциплинарност, препознатливост и конкурентност во применувачката работа, квалитет во едукација во согласност со современите трендови на ветеринарната медицина и барањата на општеството, врз кои основи и во иднина ќе се темели развојот на ФВМ-С. Заедно со својот тим како декан ќе превземеме лидерство, одговорност и почит за секој вработен кој има креативни идеи, размислувања и визија за развој. Задачите на кои ќе работам интензивно во следниот период ќе бидат обезбедување на услови за квалитетна настава врз основа на современите научни сознанија, развој на науката и применувачката активност, и инерактивната комуникација помеѓу наставниот кадар и студентите.

Се разбира како декан работам и ќе ги почитувам законите и сите правни акти од областа на високото образование, но и другите закони според кои треба да се раководи ФВМ-С во исполнување на своите дејности. Посебно внимание ќе посветам на почитување на легислативата од областа на финансии, правата на вработените и студентите, почитување на интегритетот и достоинството на личноста, правото на академска слобода на наставно-научниот кадар и сите вработени и студенти кои предлагаат креативни идеи, поттикнување и поддршка на иницијативите и професионализмот во работењето, унапредување на професионалните односи и почитувањето помеѓу вработените. Се разбира во стварување на овие цели ќе се водам единствено од мерливите критериуми преку евалуација и унапредување на вработените, и моето досегашно искуство кое се темели на принципи на стручност, способност, чесност, професионалност

и стекнатите компетенции со постигнатите резултати во извршувањето на досегашните работните обврски на Факултетот.

Факултетот во иднина треба да продолжи како и досега да се води од принципите на Европските акредитирани ветеринарни институции понатамошно развивање на едукацијата, научно-истражувачкиот капацитет, унапредување на применувачката и клиничката дејност.

Како кандидат за избор на иден декан Ви доставувам Програмата за работа на ФВМ-С во наредниот мандатен период (2024-2027), која е во согласност со законските и подзаконските правни акти кои го регулираат високото образование и правните акти на УКИМ и нашиот Факултет.

Во неа се прикажани моите размислувања за понатамошен развој во сите дејности кои ги остварува Факултетот, наставна, научна, апликативна и клиничка дејност, кои претставуваат една неделива интегрална целина.

2. Стратешки документи и легислатива

Иако своето делување ќе го темелам на правните акти, како постоечки така и оние кои во идниот период ќе се донесат, многу е важно да се посвети внимание на фактот дека резултатите во водењето на било кој установа пред сè се резултат на заедничките напори на сите вработени низ вклученост, одговорност и предана тимска работа во мотивирано опкружување. При тоа истакнатата улога му припаѓа на деканот и неговиот декански тим кој во своето работење неопходно мораат да водат сметка за традицијата, позицијата, значењето и угледот на нашиот Факултет во рамките на УКИМ, како и во рамките на општествениот поредок на РС Македонија.

Осмислувањето на програмата за декан ја темелам на плановите за развој базирани на стратешките документи на Факултетот, но и стратешки документи на УКИМ, Министерството за образование и европските и меѓународните прописи и документи и акти на Факултетот кои се однесува на обезбедување на квалитетот (студентски анкети и анкети на корисници на лабораториски услуги, анкети од раководители на лаборатории), како и документацијата на која ќе се базираат идните стратегии во развојот на Факултетот.

Со наведените документи ова програма се базира и на доставените извештаи од акредитацијата од претходните спроведени национални

вреднувања спроведени од Агенцијата за квалитет на високо образование и меѓународните извештаи од превизитација на Европската асоцијација на установи за ветеринарно образование (EAEVE) од 2016 година.

Меѓу бројните документи на кои секојдневно се темели работата и дејствувањето на системот за високото образование така и на нашиот Факултет, а на чии темели и Програма која ви ја претставувам, би го издвоил следново.

Уште од самото свое основање, ФВМ-С тежнее кон развој согласно европските стандарди, по углед на факултетите од државите членки на Европската Унија кои се членки на Европската асоцијација на ветеринарни високообразовни установи (European Association of Establishments for Veterinary Education - EAEVE) која има улога на „акредитациско тело“ кое го контролира и оценува квалитетот на ветеринарните студиски програми во Европа. ФВМ-С е членка на EAEVE од 1996 година и ги применува стандардите пропишани за т.н. „регулирани професии“ и директивите 2005/36/EУ и 2013/55/EУ за признавање на стручните квалификации и Болоњската декларација од 1999.

Дејноста на ФВМ-С е утврдена со следниве закони и акти како, Законот за високото образование, Статутот на Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје, Статутот на Факултетот за ветеринарна медицина – Скопје, Одлуката на Владата на Р Македонија за националната класификација на дејностите, Закон за научноистражувачка дејност, Закон за вработените во јавниот сектор, Закон за признавање на професионалните квалификации, Закон за работни односи, Закон за студентскиот стандард, Стратешки план за развој на Факултетот за ветеринарна медицина – Скопје за периодот 2018-2023 година и Извештај за самоевалуација на квалитетот на високообразовниот процес на Факултетот за ветеринарна медицина во Скопје во состав на Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје за периодот 2017-2020 година и други.

3. ВИСОКО-ОБРАЗОВНА ДЕЈНОСТ

Образовниот процес претставува основна дејност поради кој е основан Факултетот, за чие унапредување потребно е перманентно да работиме и вложуваме. Системот за обезбедување на квалитет, не обврзува на континуирано унапредување на студиските програми и подобрување на општите услови за настава на Факултетот за ветеринарна медицина како

регулирана професија. Доказ за посветеноста на Факултетот во постигнувањето на високите стандарди во едукација на идните докторите по ветеринарна медицина е следење на националните и светските трендови и непрекинато унапредување на наставните процеси согласно законските прописи во подрачјето на наставната дејност. На Факултетот се применува новиот наставен план и програма воведен во 2023 година кој целосно усогласен со Директивата 2005/36/ЕУ дополнета со Директивата 2013/55/ЕУ за признавање на стручните квалификации, ЕАЕВЕ станардите, Законот за високото образование и правни акти на УКИМ. Спроведена е ревизија на правилата за студирање со олеснување на преминот на студентите од еден семестар во друг. Тоа овозможи поефикасна и поуспешна проодност на студентите. Исто така подобрен е системот за непристрасна и објективна евалуација на знаењата на студентите.

3.1 Уписна политика

На вкупниот број запишани студенти на ФВМ-С влијаат постоењето на уште еден Факултет за ветеринарна медицина во РС Македонија, демографска состојба, зголемениот одлив на млади луѓе на студии надвор од нашата земја и економската состојба. Заради тоа се наметнува потребата за ревидирање на уписната политика, согласно индикативните критериуми (пр. потребата од докторите по ветеринарна медицина на пазарот на трудот, ресурси и сл) во однос на вкунитот број студенти кои се запишуваат и студираат на ФВМ-С. Во иднина ќе настојувам уписната политика да се планира според направената анализа за потребите на пазарот и пошироко, за одредување на насоките во кои треба да се движи уписот на новите студенти, превземање на мерки за активна уписна политика и промотивни активности кои и досега ги имаше Факултетот, со цел зголемување на бројот на студентите. Заради постигнување на повисок квалитет и селекција на идните студенти, сметам дека Фалултетот во иднина треба да ја разгледа можноста за воведување на тестови за дополнителна проверка на знаењето, со што би се овозможило понатамошно успешно совладување на наставата на студентите со претходни стекнати предзнаења од делот на базичните и предклиничките предмети. Секако оваа мерка ќе биде директно поврзана со бројот на пријавените кандидати.

Моја заложба ќе биде и интензивна презентација на студиските програми на англиски јазик во странство, како и дополнителна промоција на постоечките специјалистичките студии и студиските програми од трет циклус.

3.2 Наставни програми

Наставната дејност на Факултетот се одвива согласно акредитираните студиски програми, кои уште од почетокот со воведениот ЕКТС систем подложат на постојани промени, согласно укажувањата на ЕАЕВЕ, како и потребите на пазарот. Со измените во студиската програма воведени во 2018/2019 година, најголем акцент е посветен на клиничката и теренската практика. Ќе работам на создавање на соодветни услови за студирање согласно измените во новата студиска програма која започна од академската 2023/2024 година, а се согласно одредбите од ЗВО, која е усогласена со студиските програми со дел од ветеринарните факултети од регионот и пошироко, каде е воведена е промена во времетраење на студиите од 6 години, со што студентите се стекнуваат со вкупно 360 ЕКТС кредити. Во новата студиска програма голем акцент е ставен на условите и критериумите за напредување на студентите, клиничката, теренската практика, како и самостојната пракса надвор од рамките на факултет заедно со практиката во претпријатија за производство за храна како задолжителни предмети.

Со измена на студиската програма сметам дека ќе се олесни и процесот на мобилност кај студентите користејќи ги програмите на CEPUS и ERASMUS, бидејќи на тој начин студентите ќе можат непречено да ја следат наставата надвор од матичниот факултет.

Со цел навремено идентификување на недостатоците во тековните студиски програми, ќе се залагам за можност за нивна измена во текот на студиумот, согласно законските дозволените рамки.

Во идниот период како декан Ве уверувам дека ќе продолжам со активностите за остварување на целта - Факултетот за ветеринарна медицина-Скопје да стане рамноправен член на ЕАЕВЕ, што е европски тренд на ветеринарните факултети. Секако тоа ќе биде логичен редослед на настаните и заложбите на колегите кои неуморно работат и се залагаат за постигнување на

оваа цел, со што нашата институција ќе биде препознаена на регионално и на меѓународно ниво.

3.3 Додипломски студии

Во последниве години како колектив стекнавме значајни искуства во примената и имплементацијата на ЕКТС системот, процес во кои беа увидени предности и недостатоци кои постојат во наставната програма на интегрираниот прв и втор циклус на студии по ветеринарна медицина. Како декан ќе се залагам за зголемен фонд за практичната настава во баланс со теоретската настава, согласно ЕАЕВЕ стандардите и домашната легислатива. И во иднина, согласно прирачникот за квалитет според стандардот МКС EN ISO/IEC 17025:2018 и процедурите за пристап во акредитираните лаборатории, капацитетите на истите ќе се користат за едукативни цели со контролиран пристап на студентите, во време кога не се вршат тестирања. На располагање ги имаме и капацитетите и стекнатите услови за зголемена практична работа на студентите кои ги нуди новата УВБ. Истовремено, ќе настојувам на зголемување на бројот на договори за настава преку соработка со ветеринарни станици и амбуланти, фарми за сите животински видови, ловечки друштва, кланици, млекари, компании за производство за храна, фармацевтски компании и сл. И во иднина ќе настојувам да се зачуваат можностите за on-line настава со користење на различни интернет алатки особено Teams платформата со опциите кои ги нуди за размена на информации, имплементирана преку системот на Microsoft 365, и имплементација на самостојното учење (*self-directed learning*) под надзор на наставник од соодветните наставни програми.

Со цел привлекување на нови студенти на нашиот Факултет и унапредување на едукацијата ќе се залажам Факултетот да започне постапка за отварање на студии кои ќе понудат поинакво ниво на компетенции стекнати во текот на три или четири годишни студии со соодветен степен на образование. Ветеринарната медицина како и останатите регулирани професии смеат да имаат ваков тип на студии, а позитивен пример за тоа се медицинскиот, фармацевтскиот и стоматолошкиот факултет кои се единици на УКИМ, а кои повеќе години имаат воведено ваков степен на образование.

Секако одлука за тоа треба да донесе Наставно-научниот совет пред кој како иден декан ќе поднесам иницијатива и за чија цел ќе формирам работна група која ќе изготви анализа за можностите од имплементација на ваков тип на студии следејќи ја законската рамка на која се темели ветеринарната едукација. Одлуката ќе биде заедничка на највисоките тела на ФВМ-С, а единствената цел ќе биде привлекување на нови студенти на нашиот Факултет и унапредување на едукацијата.

Со цел подигнување на квалитетот на наставниот процес, во претходниот период беа набавени и соодветни нагледните средства и симулациски модели за настава во клиничките дисциплини. Со тоа Факултетот ги исполни барањата за меѓународна евалуација и се основна алатка за едукација на студентите и запазување на принципите за благосостојбата на животните. Како декан и во иднина ќе продолжам да вложувам во унапредување и адаптација на просторот, опремување на предавалните, вежбалните, дијагностичките лаборатории, лабораториите за тестирање и УВБ преку набавка на помошни средства и лабораториска опрема за изведување на современа настава. Се разбира ќе го поддржам издавањето на учебници, учебни помагала и друг вид на литература од страна на нашиот наставен и научен кадар. Набавка на странска литература и стручни книги, пристап до релевантните меѓународни бази на научна и стручна литература која се користи на Факултетот како и досега и во иднина ќе остане на листата на приоритетите.

Еден од предусловите за успешност во процесот на EAEVE евалуација е формирање на Анатомски и пато-анатомскиот музеј за што следниот период ќе работам. Во изминатиот период беа решени просторните капацитети за обдукциската сала која сега ги има сите потребни услови за патоанатомски преглед и едукација на студентите. Во наредниот период ќе се залажам за обезбедување на просторни услови за употреба на набавените анимални модели (Clinical skills lab), како надгледно-наставни помагала во процесот на едукација на студентите, согласно потребите и стандардите на EAEVE, а со цел отстранување на главните недостатоци кои ни беа посочени при консултативната визита во 2016 година.

Со цел реализирање на идејата за мобилна амбулаторна клиника, ќе се залажам за набавка и опремување на соодветно возило по примерот на